



## M3 hilft Trelleborg, Lagerbestände um 2 Mio. USD zu reduzieren und die Leistungsfähigkeit um 10% zu steigern

Während die Reifenproduktion bei Trelleborg Wheel Systems durch den Einsatz von Lawson M3 bereits effizienter abläuft, hat Lawson M3 APP dazu beigetragen, dass Trelleborks Lagerbestände an Fertigprodukten um 2 Mio. USD gesenkt und die wöchentliche Produktionsplanung von zwei Tagen auf einige Stunden verkürzt wurden. Und damit nicht genug, in mehreren Geschäftsbereichen von Trelleborg sind Engpässe reduziert und Lieferzeiten verbessert worden.

„Mit Lawson M3 APP haben wir unsere Lagerbestände um 2 Mio. USD reduziert und die Lieferzeiten um 30% verbessert.“

Lars-Erik Joensson, Planungs- und Produktionsabteilung, Trelleborg



„Wir haben die Menge der für die laufende Produktion benötigten Rohstoffe um 10% gesenkt.“

**Lars-Erik Joensson, Planungs- und Produktionsabteilung, Trelleborg**

## Geschäftsvorteile

Die Produktionsplanung in der Reifenabteilung von Trelleborg kann man keineswegs unkompliziert nennen: 14 Maschinen stellen Bestandteile für 19 Maschinen zur Reifenfertigung her, die wiederum 33 Vulkanisierungsanlagen beliefern - und dazu noch Aufträge aus der ganzen Welt. Vor der Implementierung von Lawson M3 APP mussten die Planer öfters mit Engpässen zurechtkommen, wenn sie sich bemühten, enge Liefertermine einzuhalten.

„Wir erledigten unsere Planung manuell, was eine grosse Leistung bezüglich Anpassungsfähigkeit und Ausdauer war“, sagt Lars-Erik Joensson aus der Planungs- und Produktionsabteilung bei Trelleborg. „Diese Aufgabe war immer vorrangig, und es war schwierig, die optimale Produktionsleistung zu erreichen. Jetzt sehen wir viele Vorteile durch den Einsatz von M3 APP, das mit der M3 Anwendung, welche die Fertigung steuert, eng integriert ist.“

Joensson sagt, dass Trelleborg jetzt im Stande ist, Lieferzeiten zuzusagen, die das Unternehmen auch wirklich einhalten kann. Die Verbindung von Lawson M3 APP, einer Sortimentsreduktion und organisatorischen Veränderungen hat den Wert der Lagerbestände um 2 Mio. USD gesenkt.

„Vor der Implementierung von M3 APP wurden viele Produkte im Rahmen der Lagerfertigung hergestellt, um sicher zu stellen, dass wir entsprechende Aufträge rechtzeitig erfüllen konnten. Das war eine beträchtliche Investition. Jetzt haben wir die Lagerbestände entscheidend abgebaut und somit eine 30-prozentige Verbesserung der Lieferzeiten erreicht.“

Laut Joensson ist die Planung mit Lawson M3 APP weitaus flexibler geworden. „Jetzt optimieren wir unsere wöchentlichen Produktionspläne in einigen Stunden, während es früher mindestens zwei Tage gedauert hatte. Wir beobachten auch täglich die Aufträge und ihre Auswirkung auf die Produktion. Und falls nötig können wir schnell Änderungen durchführen.“

„Wir haben die Menge der für die laufende Arbeit benötigten Rohstoffe um 10% gesenkt, und das hat wesentlich zur Verbesserung des Cashflows beigetragen“, fügt Joensson hinzu.

Trelleborg zieht auch grossen Nutzen aus der Verwendung von APP im Bereich der Technical Composites, der zum Trelleborgs Geschäftsbereich Engineered Systems gehört.

Das Unternehmen musste viele Probleme bewältigen. „Als die Produktion ausgeweitet wurde, mussten wir für einen breiteren Umfang und eine grössere Anzahl von Produkten planen“ sagt Kerstin Ljungdahl aus der Planungsabteilung. „Darüber hinaus gab es viel mehr kundenangepasste Aufträge sowie mehr Forderungen nach kürzeren Abwicklungszeiten und schnelleren Reaktionen.“

Sie sagt, dass Engpässe sich bei manueller Planung oft anhäuferten, wodurch die Produktion verlangsamt wurde. Eine weitere Schwierigkeit stellten unzuverlässige Lieferungen von Rohstoffen dar.

„Lawson M3 APP ist ein mächtiges Werkzeug zur Unterstützung der Entscheidungsfindung. Es hat logistische Engpässe beseitigt“, so Ljungdahl. „APP ermöglicht uns, mehr Aufträge abzuwickeln und kürzere Durchlaufzeiten zu erreichen. Wir haben die Möglichkeit, die Stellen zu verfolgen, an denen wir einen Kapazitätsmangel haben, und Lücken und Engpässe zu identifizieren.“



„Jetzt optimieren wir unsere wöchentlichen Produktionspläne in einigen Stunden, während es früher mindestens zwei Tage gedauert hatte.“

**Lars-Erik Joensson, Planungs- und Produktionsabteilung, Trelleborg**

„Unsere Planer verfügen jetzt über eine viel bessere Übersicht und übergreifende Berichte. Wir können schnell den Produktionsplan neu kalkulieren und Kunden früher benachrichtigen, wenn Lieferzeiten verschoben werden müssen. Und das hat zur Folge, dass Kundenbeschwerden praktisch eliminiert worden sind.“

## Das Unternehmen

Trelleborg ist ein breitgefächertes Konzern im Bereich der industriellen Polymere und hat Fertigungsstätten auf der ganzen Welt. Wheel Systems ist einer der vier Geschäftsbereiche und umfasst die Herstellung von Reifen für Land- und Forstwirtschaftsmaschinen sowie für das Bauwesen. Jede Woche stellt Trelleborg über 2250 Reifen her, deren Grösse zwischen 15 und 42 Zoll variiert.

Technical Composites ist ein Teil des Geschäftsbereichs Engineered Systems und stellt Gummifussböden und -überzüge, Bänder zur Strassenmarkierung und Verbundmaterialien für Trelleborg Automotive her.

Trelleborg ist vor allem auf den Märkten tätig, für die mässiges Wachstum charakteristisch ist. Dies hat zu einem aggressiven Ankaufsprogramm geführt, um die jährlichen Wachstumsziele des Unternehmens, die zwischen 15 und 20% liegen, zu erfüllen.

„Unsere Strategie besteht darin, dass wir uns auf das Wachstum innerhalb von Technologien und Märkten konzentrieren, die ihren Ursprung in Polymermaterialien haben und die auf funktionale und Systemlösungen ausgerichtet sind“, so Fredrik Arp, Präsident und CEO des Konzerns.

## Warum Lawson M3?

Trelleborg hatte bereits M3 für das Unternehmensmanagement im Einsatz, als das Unternehmen sich für Lawson M3 APP entschied. „M3 ist weitaus besser als unser früheres System“, sagt Joensson. Er betont auch, dass dank der engen Integration zwischen dem Systemkern von M3 und den Lawson M3 APP Anwendungen Daten nur einmal eingegeben werden müssen.

## Die Implementierung

„Die Implementierung verlief äusserst reibungslos“, so Joensson. „Die Berater waren sehr kompetent und hatten ein gutes Verständnis unserer Prozesse. Anfangs hatten wir einige Probleme mit dem Datenaustausch zwischen M3 und Lawson M3 APP, doch das ist mittlerweile gelöst, und alles läuft problemlos.“

Technical Composites arbeitete mit der älteren M3 Version. Laut Ljungdahl hatte auch Technical Composites anfangs einige Schwierigkeiten damit, Daten aus dem Systemkern von M3 zu sammeln und sie dann in Lawson M3 APP und zurück in den Systemkern zu übertragen.

„Seien wir realistisch“, merkt er an. „Jedes Projekt hat seine Probleme. Das Wichtige ist, wie sie angefasst und gelöst werden. Und dieses besondere Problem wurde an einem Tag gelöst.“

## Zukunftspläne

Gemaess Joensson wird Trelleborg ein Bar-Code-System einführen, das mit M3 integriert wird. - „Es wird uns ermöglichen, jedes Element über den gesamten Prozess zu verfolgen.“



**Deutschland** Lawson Software  
Deutschland GmbH  
ProACTIV-Platz 3  
D-40721 Hilden  
Deutschland  
Tel. +49 2103 89 06 0  
Fax +49 2103 89 06 199

**Schweiz** Lawson Software  
Switzerland A.G.  
P.O. Box 3461  
Chollerstrasse 23  
CH-6303 Zug  
Schweiz  
Tel. +41 41 748 68 68  
Fax +41 41 748 68 48

**Österreich** Lawson Software Austria  
EDV-Beratungs Ges.m.b.H.  
Lassallestraße 9b  
A-1020 Wien  
Österreich  
Tel. +43 1 49 103 0  
Fax +43 1 49 103 299

[info@lawson.com](mailto:info@lawson.com)  
[www.lawson.com](http://www.lawson.com)

## Über die Lösung

Lawson M3 APP synchronisiert die Ressourcenausnutzung und den Materialfluss im Betrieb. Das System ist ein mächtiges Werkzeug zur Unterstützung der Entscheidungsfindung für die Produktionsplanung und die Planung von Fertigungsaufträgen. Es berücksichtigt auch Kapazitätsengpässe und den Materialfluss, von Rohstoffen bis zu Fertigwaren.

Die interaktive Funktionalität zur Unterstützung der Entscheidungsfindung gibt den Benutzern die Möglichkeit, wichtige Einzelheiten mittels Drill-Down schnell auffindig zu machen und Was-wäre-wenn-Szenarios laufen zu lassen. Die Lösung umfasst darüber hinaus benutzerfreundliche graphische Darstellungen, wie eine Übersicht der Ergebnisse, Profile von Ladungen und Lagerbeständen, ein interaktives Planungswerkzeug, sowie Instrumente zur Online-Auftragsverwaltung und Anzeige der Engpassressourcen.

## Warum Lawson? Weil einfacher besser ist

2006 schlossen sich Lawson Software und Intenia zur neuen Lawson Software zusammen. Wir liefern Software- und Servicelösungen in den Bereichen Produktion, Handel, Wartung und Service an 4.000 Kunden aus über 40 Ländern. Softwarelösungen von Lawson beinhalten Enterprise Performance Management, Supply Chain Management, Enterprise Resource Planning, Customer Relationship Management, Manufacturing Resource Planning, Enterprise Asset Management und branchenspezifische Anwendungen.

Lawson unterstützt mit seinen Softwarelösungen Unternehmen dabei, Geschäftsvorgänge zu rationalisieren, Kosten zu senken und die Leistungsfähigkeit zu verbessern. Lawson hat seinen Hauptsitz in St. Paul, Minnesota/USA und Niederlassungen weltweit. Weitere Informationen finden Sie unter [www.lawson.com](http://www.lawson.com).

## Über Trelleborg

Trelleborg ist ein globaler Industriekonzern mit Schwerpunkt auf und höchster Kompetenz im Bereich Polymermaterialien und industrielles Know-How sowie auf funktionalen Lösungen und Systeme, die zur Erfüllung der Kundenbedürfnisse entwickelt wurden. Die Trelleborg Gruppe ist in mehrere Geschäftsbereiche aufgeteilt - Trelleborg Automotive, Trelleborg Wheel Systems, Trelleborg Engineered Systems und Trelleborg Building Systems. Die Gruppe beschäftigt 16.000 Mitarbeiter in 40 Ländern. 2001 erwirtschaftete sie einen Umsatz von 2 Mrd. USD, also 37 % mehr als im Jahr zuvor.